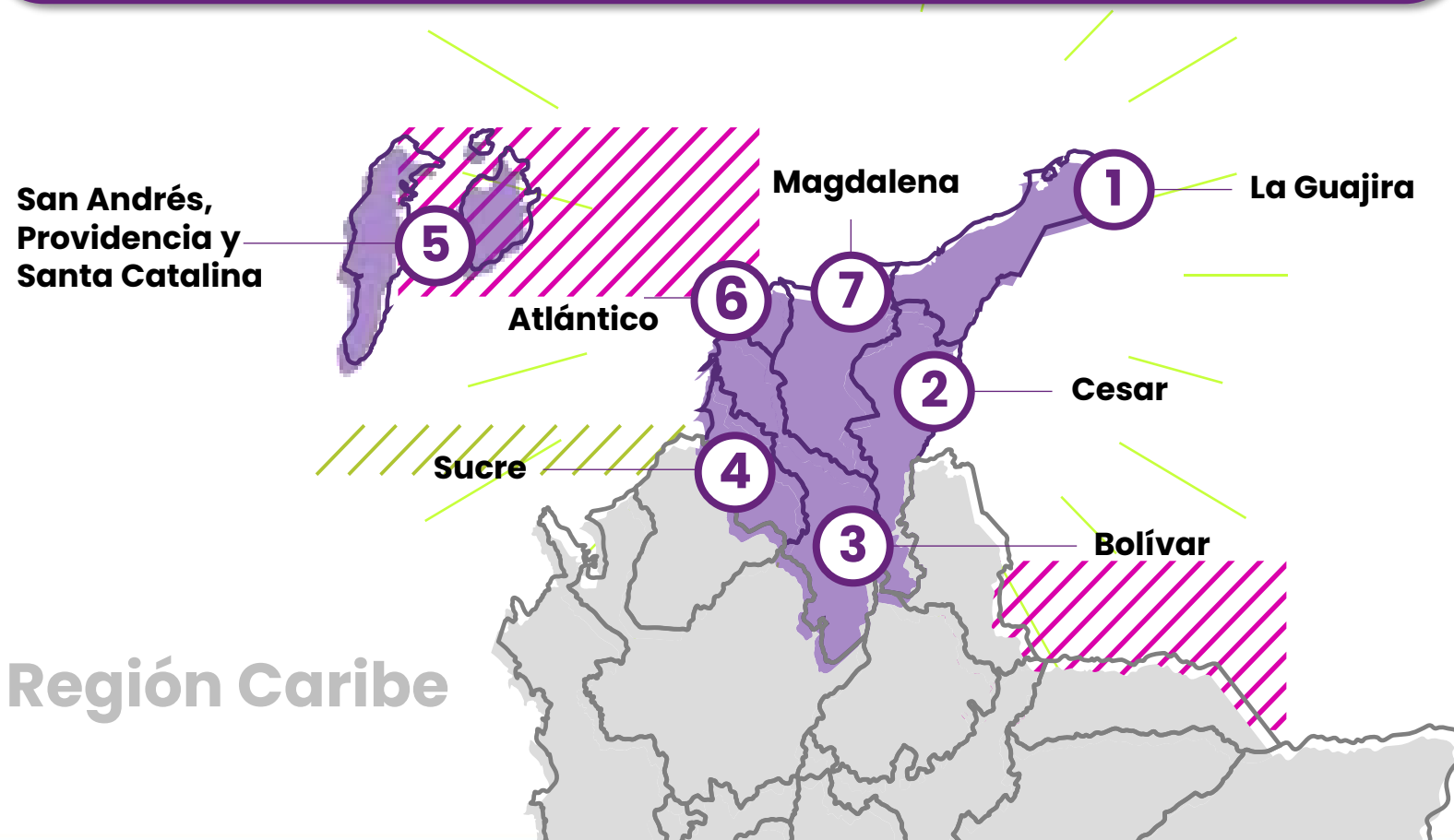


# Educación Comercial y Administración



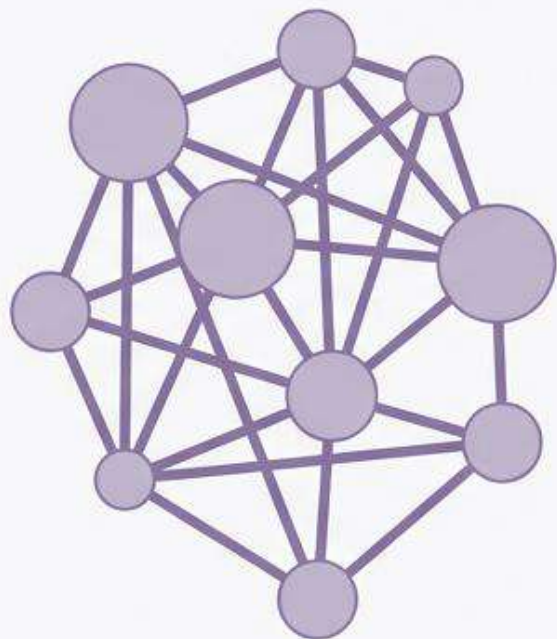
# Comunidad académica territorializada



La comunidad académica del área se configura como un sistema territorial articulado en siete departamentos de la **región Caribe**.

En este sentido, la comunidad académica no solo articula actores, sino que **activa ecosistemas de cooperación** orientados a la resolución de problemáticas territoriales.

## Capacidades Base



**12 Millones**

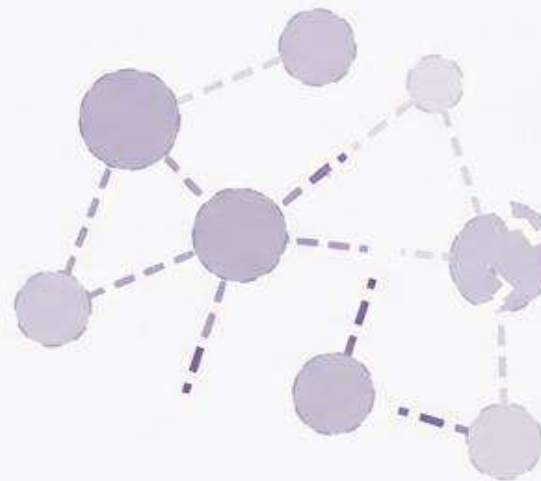
Habitantes en la región.

**15,5%**

Aporte al PIB Nacional.

Infraestructura académica robusta y diversidad cultural inigualable.

## Falla de Rendimiento



**4,93 / 10**

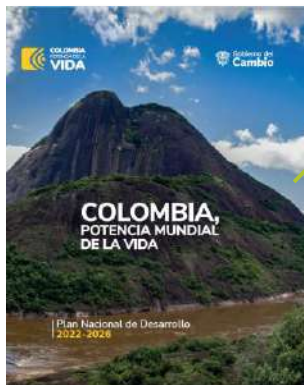
Índice Departamental de Competitividad (IDC 2025) promedio.

**2,14 / 10**

Puntaje crítico en el pilar de Innovación.

**La región no sufre por una ausencia de capacidades o recursos aislados, sino por una incapacidad estructural para que estos flujos circulen y generen valor colectivo.**

# Planes de Desarrollo Departamentales



4  
hechos territoriales

# La consecuencia espacial: Un ecosistema regional de dos velocidades.

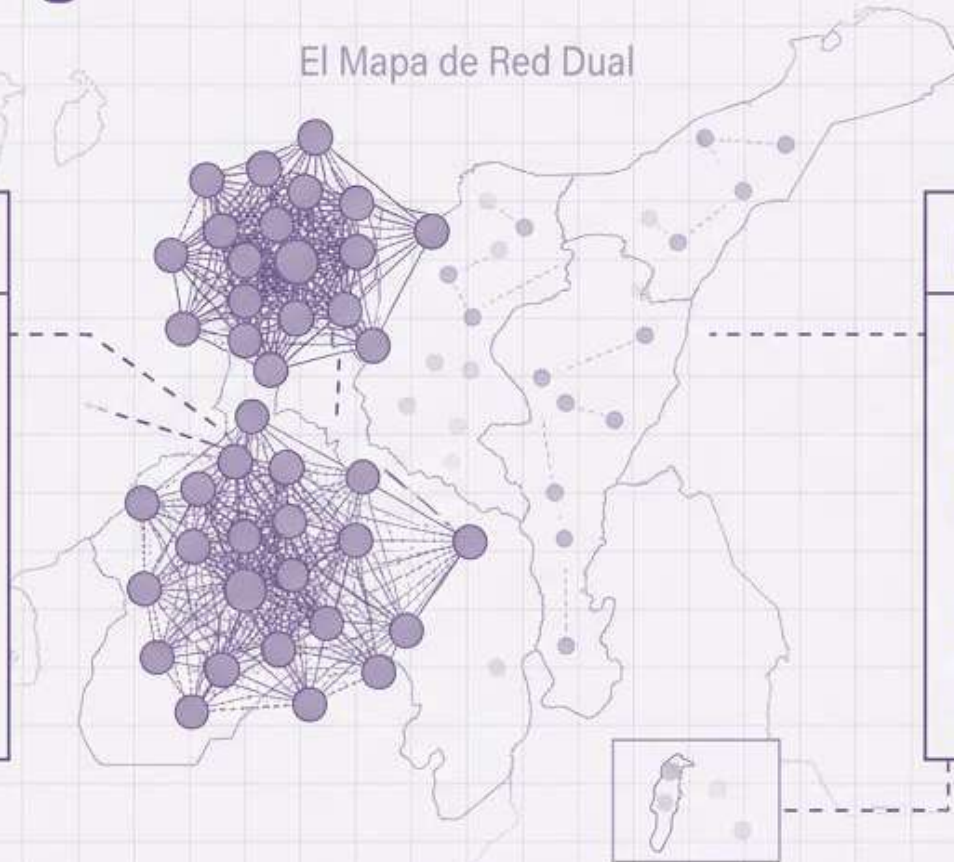
El Mapa de Red Dual

## Nodos de Concentración

### Atlántico y Bolívar

Concentran la infraestructura académica, la producción de conocimiento (Cámaras de Comercio, Comercio, ANDI) y la presencia institucional.

**El fallo:** Estas capacidades operan como enclaves; no irradian valor hacia el resto del sistema.



## La Periferia Desconectada

### La Guajira, Sucre, Magdalena y Cesar

Evidencian los niveles más bajos (IDIC) en capital humano, capacidades empresariales y estructuras de innovación.

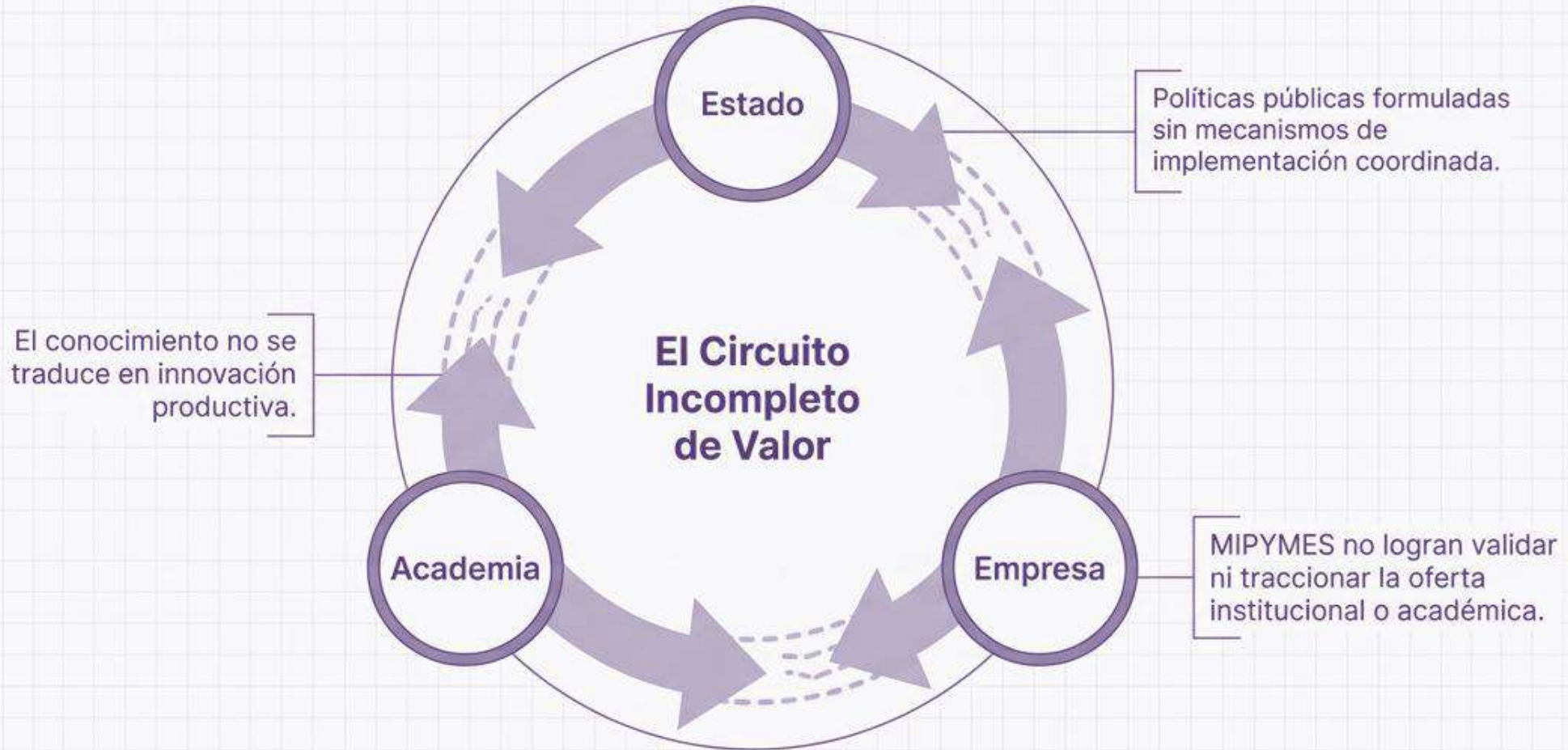
### San Andrés

Enfrenta el aislamiento insular que limita su escala e integración continental.

**El desempeño colectivo de la región está condicionado por su eslabón más débil.  
Sin articulación territorial, la convergencia regional es imposible.**

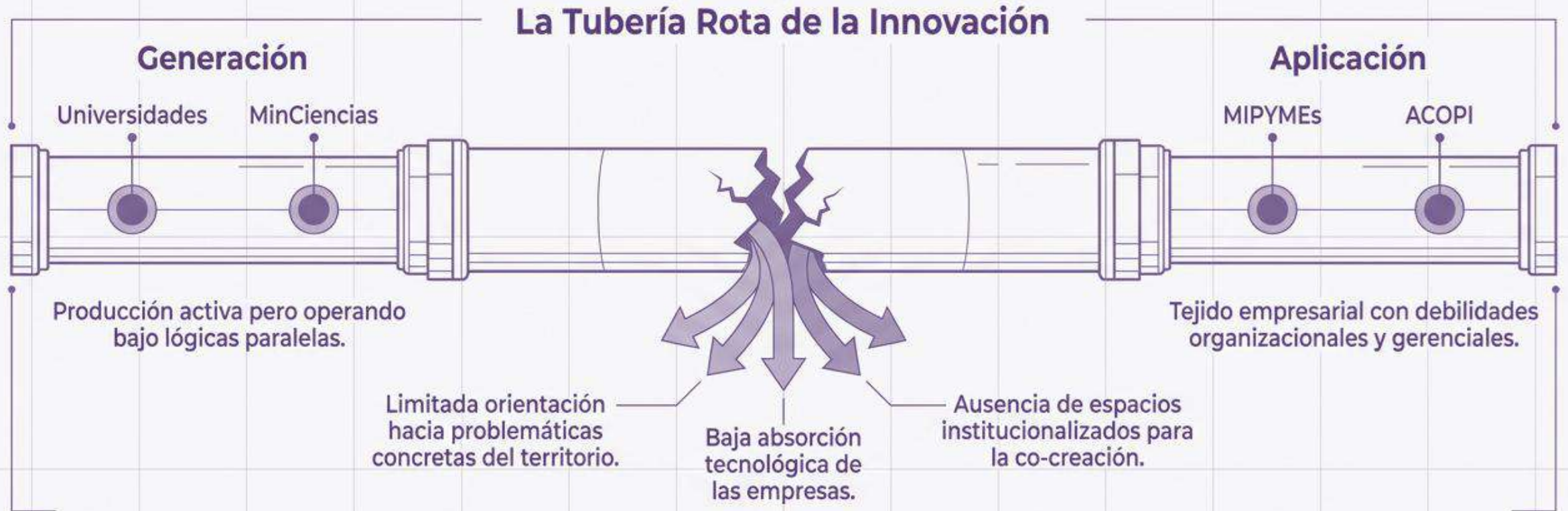
# Hecho Territorial 1: Ecosistema regional fragmentado

Falla sistémica de coordinación en el ecosistema de conocimiento e innovación.



Existe una interdependencia estructural no resuelta. Cada actor depende funcionalmente del otro para generar valor, pero operan de manera desacoplada en la práctica, limitando la transformación económica.

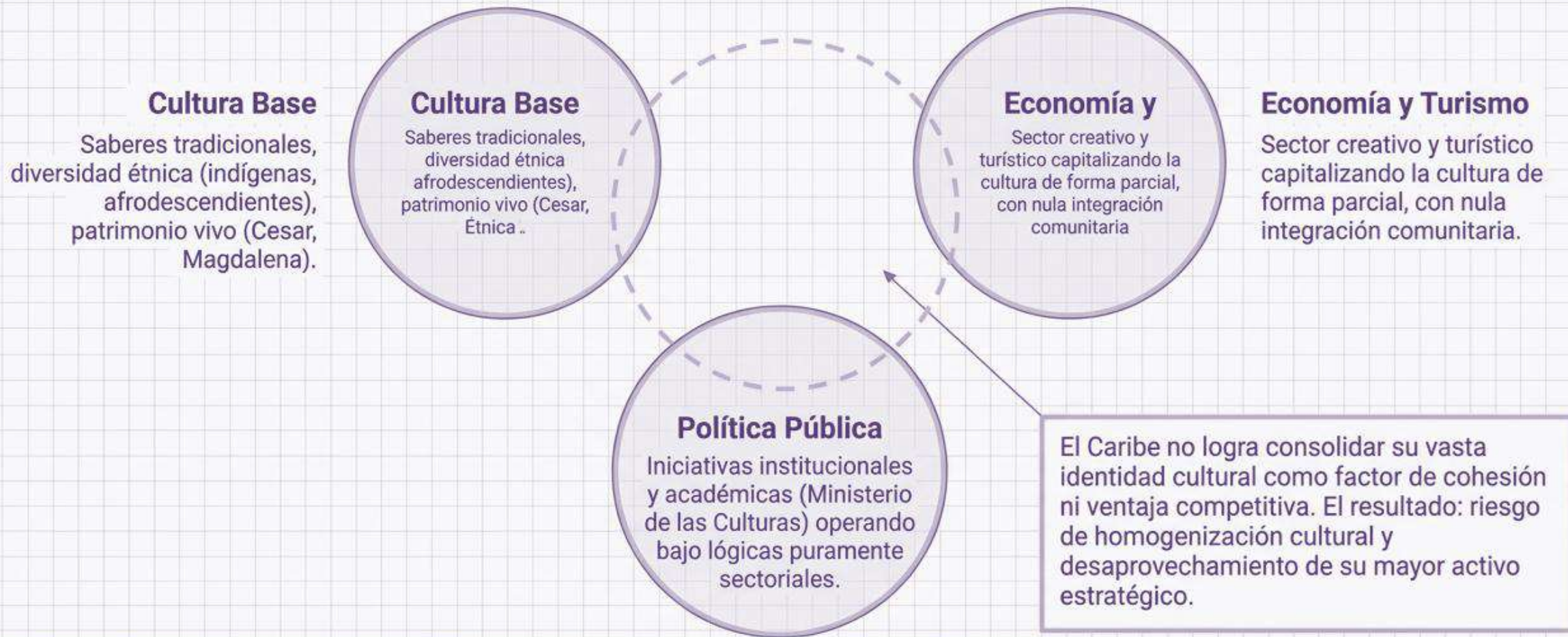
## Hecho Territorial 2: Conocimiento sin aplicación



El conocimiento en el Caribe no circula como una red articulada; el ciclo de innovación se rompe antes de convertirse en soluciones concretas para la región.

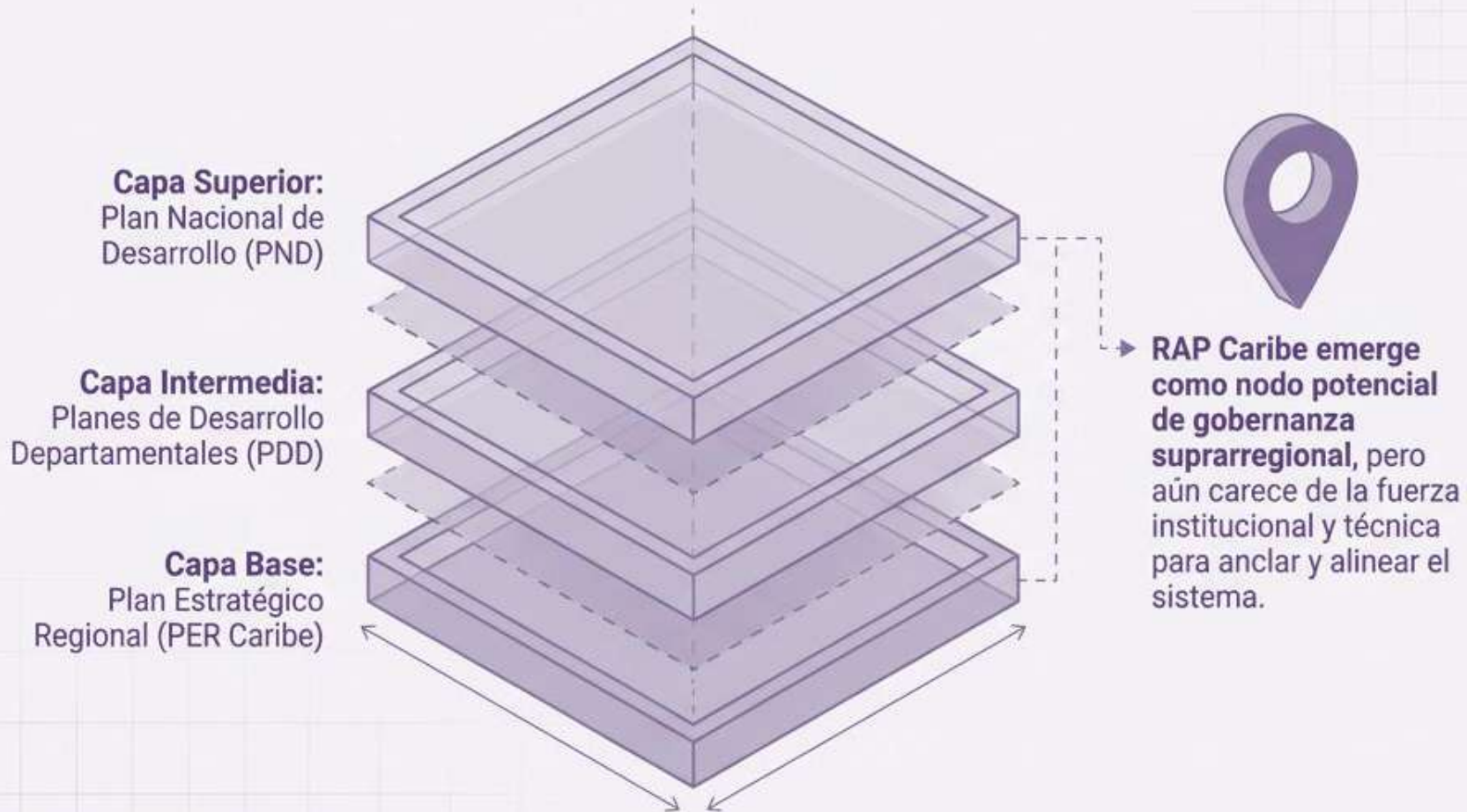
# Hecho Territorial 3: Cultura subaprovechada

## El Ecosistema Cultural Fragmentado



# Hecho Territorial 4: Gobernanza débil

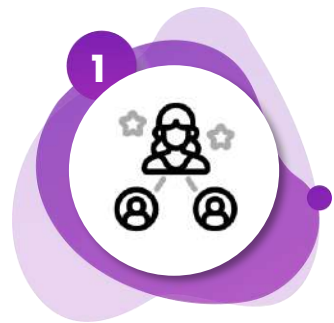
## Desalineación de las Capas de Política Pública



## Manifestaciones

- Coexistencia de agendas paralelas institucionales.
- Baja interoperabilidad entre instrumentos y recursos.
- Debilidad en el seguimiento, evaluación y sostenibilidad.

## Hechos Territoriales Priorizados



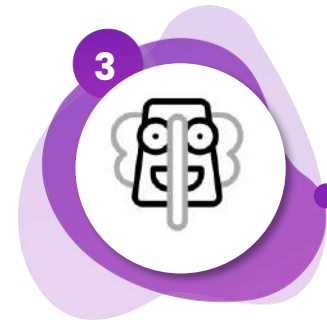
### **Ecosistema regional fragmentado**

*Fragmentación estructural del ecosistema regional de conocimiento e innovación que limita la articulación entre actores y el desarrollo territorial en el Caribe Colombiano*



### **Conocimiento sin aplicación**

*Desconexión estructural entre la generación de nuevo conocimiento y su aplicación en el ecosistema productivo y social del Caribe colombiano (incluye la desarticulación del talento humano)*



### **Cultura subaprovechada**

*Fragmentación estructural en la gestión, apropiación y proyección de la identidad cultural como activo estratégico para el desarrollo territorial en el Caribe colombiano*



### **Gobernanza débil**

*Debilidad entre la gobernanza regional y los mecanismos de articulación institucional que limita la implementación y sostenibilidad de las agendas de desarrollo en el Caribe Colombiano*

## ¡Hablemos de HECHOS!



Escanea el código y relaciona los hechos identificados con los presentados en este encuentro





**¡Gracias!**